

# ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ Α.Β.Ε.Ε.

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ 2024

26 Μαρτίου 2025

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Εισαγωγή.....	3
Πορεία της Εταιρείας το 2024.....	3
Διοικητικό Συμβούλιο .....	3
Συνολικές αποδοχές μελών ΔΣ.....	4
Μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. ....	5
Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. ....	5
Σταθερές αποδοχές.....	5
Μεταβλητές αποδοχές .....	6
Λοιπές παροχές .....	7
Παρεκκλίσεις και αποκλίσεις από την πολιτική αμοιβών.....	7
Συγκριτικές πληροφορίες μεταβολής αμοιβών και απόδοσης της Εταιρείας .....	7

## Εισαγωγή

Η παρούσα Έκθεση Αποδοχών απεικονίζει τις συνολικές αποδοχές των μελών του διοικητικού συμβουλίου της ανώνυμης εταιρείας Παπουτσάνης Ανώνυμη Βιομηχανική Εμπορική Εταιρεία (εφεξής η «**Εταιρεία**»). Έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 4548/2018 άρθρο 112. Όλα τα αναφερόμενα ποσά είναι σε ευρώ.

Με την έκτακτη γενική συνέλευση της 15ης Ιουλίου 2021 εγκρίθηκε παμψηφεί η αναθεώρηση της πολιτικής αποδοχών της Εταιρείας σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018, η οποία έχει διάρκεια 4 χρόνια από την έγκριση της.

Η παρούσα έκθεση αποδοχών περιγράφει την εφαρμογή της πολιτικής αποδοχών.

Σημειώνεται ότι δεν διαπιστώθηκαν παρεκκλίσεις και αποκλίσεις από την εγκεκριμένη πολιτική εντός του 2024.

Η πολιτική αποδοχών βρίσκεται αναρτημένη στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας [www.papoutsanis.gr](http://www.papoutsanis.gr).

## Πορεία της Εταιρείας το 2024

Κατά την χρήση 2024 σημειώθηκε βελτίωση σε όλους τους δείκτες κερδοφορίας της Εταιρείας. Πιο συγκεκριμένα, το μικτό περιθώριο κέρδους ανήλθε σε 24,7 εκατ. ευρώ έναντι 21,2 εκατ. βελτιωμένο κατά 16% χάρη στην μεγαλύτερη συνεισφορά των επωνύμων προϊόντων της λιανικής και ξενοδοχειακής αγοράς στο σύνολο του τζίρου, καθώς και την ολοκλήρωση του ισχυρού επενδυτικού πλάνου των προηγούμενων ετών.

Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων ανήλθαν σε 10,6 εκατ. ευρώ έναντι 9,2 εκατ. ευρώ το 2023 αυξημένα κατά 15%. Όπου EBITDA είναι το άθροισμα του κέρδους προ φόρων, του καθαρού χρηματοοικονομικού κόστους, των αποσβέσεων και των αποσβέσεων επιχορηγήσεων. Τα κέρδη προ φόρων της Εταιρείας ανήλθαν σε 6,1 εκατ. ευρώ, έναντι κερδών 5,0 εκατ. ευρώ το 2023, βελτιωμένα κατά 20%. Τα κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε 5,3 εκατ. ευρώ έναντι κερδών 4,1 εκατ. ευρώ το 2023, βελτιωμένα κατά 29%.

## Διοικητικό Συμβούλιο

Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και η ιδιότητα καθενός εξ αυτών κατά το έτος 2024 έχουν ως ακολούθως:

➤ Έως τις 09.07.2024

- Γεώργιος Γκάτζαρος, εκτελεστικό μέλος, πρόεδρος
- Δημήτριος Παπουτσάνης, μη εκτελεστικό μέλος, αντιπρόεδρος
- Μενέλαος Τασόπουλος, εκτελεστικό μέλος και διευθύνων σύμβουλος:
- Μαίρη Ισκαλατιάν, εκτελεστικό μέλος, οικονομική διευθύντρια

- Χρήστος Γεωργαλής, μη εκτελεστικό ανεξάρτητο μέλος
- Αντώνιος Μπαρούνας, μη εκτελεστικό ανεξάρτητο μέλος

➤ Από τις 10.07.2024

- Γεώργιος Γκάτζαρος, εκτελεστικό μέλος, πρόεδρος
- Δημήτριος Παπουτσάνης, μη εκτελεστικό μέλος, αντιπρόεδρος
- Μενέλαος Τασόπουλος, εκτελεστικό μέλος και διευθύνων σύμβουλος:
- Μαίρη Ισκαλατιάν, εκτελεστικό μέλος, οικονομική διευθύντρια
- Χρήστος Γεωργαλής, μη εκτελεστικό μέλος
- Αντώνιος Μπαρούνας, μη εκτελεστικό ανεξάρτητο μέλος
- Ελένη Κορίτσα, μη εκτελεστικό ανεξάρτητο μέλος

### Συνολικές αποδοχές μελών ΔΣ

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι συνολικές μικτές αποδοχές των μελών του διοικητικού συμβουλίου για το έτος 2024.

Πέραν των κατωτέρω, περαιτέρω αμοιβή ή αποζημίωση δεν χορηγήθηκε ή καταβλήθηκε με οποιονδήποτε τρόπο εντός του έτους 2024 στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου, υπό οποιαδήποτε μορφή.

Όλες οι αποδοχές παρουσιάζονται σε ακαθάριστες (μικτές) τιμές.

Πίνακας 1

2024	Σταθερές αποδοχές	Μεταβλητές αποδοχές	Ποσοστό μεταβλητών αποδοχών επί του συνόλου των αποδοχών	Λοιπές παροχές	Σύνολο
Γκάτζαρος Γεώργιος	239.890	67.000	22%	23.912	<b>330.803</b>
Τασόπουλος Μενέλαος	242.836	87.500	26%	14.573	<b>344.909</b>
Ισκαλατιάν Μαίρη-Χαϊγκούι	112.032	7.500	6%	8.368	<b>127.900</b>
Γεωργαλής Χρήστος*	23.774	0	0%	1.298	<b>25.072</b>
Παπουτσάνης Δημήτριος	15.000	0	0%	0	<b>15.000</b>
Μπαρούνας Αντώνιος**	12.000	0	0%	0	<b>12.000</b>
Κορίτσα Ελένη***	15.093	0	0%	0	<b>15.093</b>

\*Οι παραπάνω αποδοχές του κυρίου Χρήστου Γεωργαλή ενσωματώνουν την αμοιβή του αφενός ως μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ύψους 15.000 ευρώ (ως ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους του

Διοικητικού Συμβουλίου έως τις 09.07.2024 και ως μη ανεξάρτητο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου από τις 10.07.2024), αφετέρου ως Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου έως τις 09.07.2024 ύψους 8.744 ευρώ.

\*\* Οι παραπάνω αποδοχές του κυρίου Αντώνιου Μπαρούνα ενσωματώνουν την αμοιβή του αφενός ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ύψους 8.000 ευρώ, και αφετέρου ως μέλους της Επιτροπής Ελέγχου ύψους 4.000 ευρώ.

\*\*\* Οι παραπάνω αποδοχές της κυρίας Ελένη Κορίτσα ενσωματώνουν την αμοιβή της από τις 10.07.2024 αφενός ως ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ύψους 6.875 ευρώ και αφετέρου ως Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου ύψους 8.218 ευρώ.

### Μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.

Σύμφωνα με την πολιτική αμοιβών της Εταιρείας τα μη εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνουν μόνον σταθερές αποδοχές σε χρήματα, έως 15.000 ευρώ κατ' έτος, αναλόγως του τομέα παρακολούθησης ή/και τυχόν άλλων ειδικών θεμάτων που τους έχουν ανατεθεί. Στην εν λόγω αμοιβή συμπεριλαμβάνεται τυχόν συμμετοχή στις επιμέρους επιτροπές του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας, με εξαίρεση την Επιτροπή Ελέγχου.

Εάν μη εκτελεστικό μέλος είναι πρόεδρος ή αντιπρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου, δύναται να λαμβάνει επιπλέον έως 10.000 ευρώ κατ' έτος.

Για τη συμμετοχή τους στην επιτροπή ελέγχου μπορούν να λάβουν επιπλέον, ο μεν πρόεδρος της αυτής ετήσια αμοιβή έως 20.000 ευρώ, τα δε μέλη αυτής ετήσια αμοιβή έως 15.000 ευρώ.

Ο κ. Χρήστος Γεωργαλής ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου έως τις 09.07.2024 έλαβε κατά το έτος 2024 το ποσό (σε μικτή αξία) των 16.899 ευρώ και ως μη εκτελεστικό μη ανεξάρτητο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το ποσό των 6.875 ευρώ.

Επιπλέον ο κ. Χρήστος Γεωργαλής αποζημιώθηκε για έξοδα μετακίνησης σχετικά με τις συνεδριάσεις του διοικητικού συμβουλίου και της επιτροπής ελέγχου το ποσό των 1.298 ευρώ.

Ο κ. Αντώνιος Μπαρούνας ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και μέλος της Επιτροπής Ελέγχου έλαβε κατά το έτος 2024 το ποσό (σε μικτή αξία) των 12.000 ευρώ.

Η κυρία Ελένη Κορίτσα ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου από τις 10.07.2024 έλαβε κατά το έτος 2024 το ποσό (σε μικτή αξία) των 15.093 ευρώ.

### Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.

#### Σταθερές αποδοχές

Τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνουν σε συμφωνία με την πολιτική αμοιβών σταθερές αποδοχές στο πλαίσιο σχέσης εξηρημένης εργασίας. Δεν λαμβάνουν χωριστή σταθερή αμοιβή υπό την ιδιότητά τους ως μέλη του διοικητικού συμβουλίου.

Οι σταθερές αποδοχές αντικατοπτρίζουν το εύρος των καθηκόντων τους και των ευθυνών που αναλαμβάνουν, υπό το πρίσμα των κρατούντων στην αγορά και της ανάγκης της Εταιρίας να προσελκύει και να διατηρεί υψηλού επιπέδου εκτελεστικά στελέχη.

Από τις σταθερές αποδοχές τουλάχιστον το 30% είναι σε χρήματα, ενώ το υπόλοιπο μπορεί να είναι σε οποιαδήποτε από τις λοιπές μορφές σταθερών αποδοχών όπως αυτές αναλύονται στην πολιτική αποδοχών.

Η αναπροσαρμογή (αύξηση) δεν υπερβαίνει το 10% των σταθερών αποδοχών το έτος ή το 30% συνολικά στην τριετία, συγκρίνοντας δηλαδή τις σταθερές αποδοχές στην αρχή και στο τέλος της τριετίας, ανά πρόσωπο.

#### Μεταβλητές αποδοχές

Με την πολιτική αποδοχών τίθεται ανώτατο ποσοστιαίο όριο στις μεταβλητές αποδοχές ίσο με 200% των σταθερών αποδοχών για τον εκτελεστικό πρόεδρο, εκτελεστικό αντιπρόεδρο και τον γενικό διευθυντή ή διευθύνοντα σύμβουλο και 150% των σταθερών αποδοχών για τα λοιπά εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου. Κατά το έτος 2024 σύμφωνα με την πολιτική αμοιβών, τις προτάσεις της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων και τις 07 Μαρτίου 2024 και 25 Φεβρουαρίου 2025 αποφάσεις του διοικητικού συμβουλίου αποφασίστηκε η καταβολή μεταβλητών αποδοχών σε μετρητά ευρώ σε 3 εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως περιγράφεται ανωτέρω. Ειδικά:

Πίνακας 2:

Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	Κριτήρια απόδοσης (κλιμακούμενα)	Μέγιστες μεταβλητές αποδοχές	Ποσοστό σύμφωνα με την απόφαση θέσεως κριτηρίων	Επίτευξη	Μεταβλητές αποδοχές που αποφασίστηκαν	Μεταβλητές αποδοχές ως % των σταθερών αποδοχών	Ποσό που καταβλήθηκε
Γκάτζαρος Γεώργιος	Ανάπτυξη κύκλου εργασιών άνω του 5%	27.000	Έως 28% των σταθερών αποδοχών	100%	27.000	28%	67.000
	Βελτίωση κερδοφορίας (προ φόρων) άνω του 12%	40.000		100%	40.000		
Τασόπουλος Μενέλαος	Ανάπτυξη κύκλου εργασιών άνω του 5%	47.500	Έως 36% των σταθερών αποδοχών	100%	47.500	36%	87.500
	Βελτίωση κερδοφορίας (προ φόρων) άνω του 12%	40.000		100%	40.000		
Ισκαλατιάν Μαίρη	Ανάπτυξη κύκλου εργασιών άνω του 5%	2.500	Έως 9% των σταθερών αποδοχών	100%	2.500	7%	7.500
	Βελτίωση κερδοφορίας (προ φόρων) άνω του 12%	5.000		100%	5.000		
	Καθαρός Δανεισμός/ κύκλο εργασιών <30%	2.500		0%	0		

## Λοιπές παροχές

Οι λοιπές παροχές που κατεβλήθησαν και καταγράφονται ανωτέρω υπό πίνακα 1 αντιστοιχούν σε έξοδα μίσθωσης αυτοκινήτων και ασφάλισης ιατροφαρμακευτικής κάλυψης.

## Παρεκκλίσεις και αποκλίσεις από την πολιτική αμοιβών

Δεν υφίστανται παρεκκλίσεις από την πολιτική αποδοχών.

## Συγκριτικές πληροφορίες μεταβολής αμοιβών και απόδοσης της Εταιρείας

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ετήσια μεταβολή των αποδοχών των μελών του διοικητικού συμβουλίου, οικονομικά μεγέθη απόδοσης της εταιρείας και οι μέσες αποδοχές των εργαζομένων πλήρους απασχόλησης της εταιρείας, εκτός των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, κατά τα τελευταία 5 έτη.

Πίνακας 3

	2020	2021	2022	2023	2024
Συνολικές Αμοιβές Μελών ΔΣ	785.325	753.842	700.621	789.254	870.776
Ετήσια μεταβολή σε Ευρώ	-213.979	-31.483	-53.221	88.633	81.522
Ετήσια μεταβολή σε %	-21%	-4%	-7%	13%	10%

Κύκλος εργασιών	40.798.694	54.768.621	70.749.375	62.274.595	66.199.508
Ετήσια μεταβολή σε Ευρώ	10.116.206	13.969.927	15.980.754	-8.474.781	3.924.913
Ετήσια μεταβολή σε %	33%	34%	29%	-12%	6%
Κέρδη προ φόρων	5.330.652	6.103.242	3.932.634	5.035.351	6.052.380
Ετήσια μεταβολή σε Ευρώ	3.407.157	772.590	-2.170.608	1.102.717	1.017.029
Ετήσια μεταβολή σε %	177%	14%	-36%	28%	20%

Μέσος μισθός εργαζομένων εκτός μελών ΔΣ	23.080	24.504	28.332	26.819	29.464
Ετήσια μεταβολή σε Ευρώ	-108	1.424	3.828	-1.513	2.645
Ετήσια μεταβολή σε %	0%	6%	16%	-5%	10%
Μέσες συνολικές αποδοχές εργαζομένων εκτός μελών ΔΣ*	25.798	27.194	31.357	29.883	32.942
Ετήσια μεταβολή σε Ευρώ	2.025	1.396	4.164	-1.474	3.059
Ετήσια μεταβολή σε %	9%	5%	15%	-5%	10%
Μέσος αριθμός εργαζομένων εκτός μελών ΔΣ	144	164	189	196	195
Μεταβολή αριθμού εργαζομένων	10%	14%	15%	4%	-1%

Σημειώνεται ότι το 2024 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στελεχώθηκε με 1 επιπλέον μέλος σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.

\*Οι μέσες συνολικές αποδοχές των εργαζομένων συμπεριλαμβάνουν έξοδα μίσθωσης αυτοκινήτων και λοιπών εταιρικών παροχών.

Τέλος, αναφορικά με την υποχρέωση που προβλέπεται από το άρθρο 112 παρ. 3 Ν. 4548/2018, επισημαίνεται ότι η έκθεση αποδοχών του έτους 1.1.2023- 31.12.2023 εγκρίθηκε παμψηφεί από όλους τους παριστάμενους μετόχους κατά την τακτική γενική συνέλευση της Εταιρείας που έλαβε χώρα στις 17.04.2024.

26 Μαρτίου 2025

Για το διοικητικό συμβούλιο